

DOI: <https://doi.org/10.32782/2521-666X/2026-95-13>
УДК 336.64:658.15:005.8

Кришталь Г.О.

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи,
Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад
«Міжрегіональна Академія управління персоналом»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3420-6253>

Тімко Н.І.

доктор філософії в галузі економіки МКА,
доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,
Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад
«Міжрегіональна Академія управління персоналом»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4549-9020>

Литовченко Р.І.

PhD,
доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,
Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад
«Міжрегіональна Академія управління персоналом»
ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-3625-8747>

Kryshstal Halyna, Timko Nataliia, Lytovchenko Ruslan
Interregional Academy of Personnel Management

**ІНТЕГРАЦІЯ ПРОЄКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ У СИСТЕМУ
СТРАТЕГІЧНИХ КОРПОРАТИВНИХ ФІНАНСІВ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ**

**INTEGRATION OF PROJECT FINANCING INTO THE SYSTEM
OF STRATEGIC CORPORATE FINANCE IN THE CONTEXT OF ENSURING
THE FINANCIAL SECURITY OF BUSINESS ENTITIES**

У статті обґрунтовано, що в умовах зростаючої економічної нестабільності, підвищених ризиків та обмеженості фінансових ресурсів традиційні підходи до фінансового управління втрачають ефективність. Доведено, що проєктне фінансування виступає не лише механізмом залучення інвестицій, а й важливим елементом стратегічного управління фінансовими потоками, який дозволяє локалізувати ризики, оптимізувати структуру капіталу та підвищити інвестиційну привабливість підприємств. Досліджено особливості стратегічного фінансового управління, яке орієнтоване на довгострокове зростання вартості підприємства, забезпечення фінансової стійкості та адаптацію до змін зовнішнього середовища. Систематизовано основні загрози фінансовій безпеці суб'єктів господарювання, що мають макроекономічний, фінансовий, інвестиційний та управлінський характер. Запропоновано концепцію інтеграції проєктного фінансування у систему стратегічних фінансів на основі ризик-орієнтованого підходу, яка передбачає узгодження інвестиційних рішень зі стратегічними цілями підприємства, комплексну оцінку ризиків, їх розподіл між учасниками проєктів.

Ключові слова: проєктне фінансування, стратегічні корпоративні фінанси, фінансова безпека, інвестиційні рішення, управління ризиками, фінансова стратегія, інвестиційні проєкти, ефективність фінансового управління.

The article examines the theoretical, methodological, and applied aspects of integrating project financing into the system of strategic corporate finance in the context of ensuring the financial security of business entities. It is substantiated that under conditions of increasing economic instability, heightened risks, and limited financial resources, traditional approaches to financial management are losing their effectiveness, which necessitates the implementation of innovative financial instruments. It is proven that project financing serves not only as a mechanism for attracting investment but also as an important element of strategic financial flow management, enabling risk localization, capital structure optimization, and enhancement of investment attractiveness of enterprises. The study analyzes the essence of project financing and identifies its key functions in the corporate environment, including investment, risk management, structural optimization, and strategic functions. The features of strategic financial management are examined, emphasizing its focus on long-term value creation, financial stability, and adaptability to changes in the external environment. The main threats to the financial security of business entities are systematized, including

macroeconomic, financial, investment, and managerial factors. A concept for integrating project financing into the system of strategic finance based on a risk-oriented approach is proposed. This concept predycmampуvає alignment of investment decisions with the strategic objectives of the enterprise, comprehensive risk assessment, risk allocation among project participants, and the implementation of monitoring and control mechanisms. It is justified that the implementation of the proposed approach will contribute to improving the efficiency of financial resource utilization, strengthening financial security, and ensuring sustainable development of enterprises. The practical significance of the obtained results lies in their applicability for the formation of corporate financial strategies, the development of investment projects, and the improvement of financial risk management systems.

Keywords: *project financing, strategic corporate finance, financial security, investment decisions, risk management, financial strategy, investment projects, financial management efficiency.*

Постановка проблеми. У сучасних умовах трансформації глобального економічного середовища, посилення фінансової нестабільності та зростання рівня невизначеності, питання ефективного управління фінансовими ресурсами суб'єктів господарювання набуває особливої актуальності. Традиційні підходи до формування та реалізації фінансової стратегії дедалі частіше виявляються недостатніми для забезпечення стійкого розвитку підприємств, особливо в умовах високих інвестиційних ризиків та обмеженості внутрішніх джерел фінансування.

Водночас проєктне фінансування, як специфічний механізм залучення капіталу, орієнтований на грошові потоки окремих інвестиційних проєктів, відкриває нові можливості для реалізації стратегічних цілей підприємств. Його застосування дозволяє не лише диверсифікувати джерела фінансування, але й ефективно розподіляти ризики між учасниками інвестиційного процесу. Однак на практиці проєктне фінансування здебільшого використовується фрагментарно, без належної інтеграції у систему стратегічного фінансового управління, що суттєво обмежує його потенціал.

Таким чином, виникає об'єктивна необхідність у розробці комплексного підходу до інтеграції проєктного фінансування у систему стратегічних корпоративних фінансів, який би враховував вимоги забезпечення фінансової безпеки суб'єктів господарювання та сприяв підвищенню ефективності прийняття інвестиційних рішень.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика проєктного фінансування та його інтеграції у систему стратегічних корпоративних фінансів знаходить широке відображення як у вітчизняних, так і в зарубіжних наукових дослідженнях. Узагальнення наукових підходів свідчить про поступову еволюцію трактування проєктного фінансування – від інструменту залучення капіталу до складової стратегічного фінансового управління.

Значний внесок у дослідження теоретичних і прикладних аспектів проєктного фінансування зроблено українськими науковцями. Зокрема, у роботах С. В. Науменкової обґрунтовано економічну сутність проєктного фінансування, його механізми та роль у забезпеченні інвестиційної діяльності підприємств [2].

Питання управління проєктами як основи ефективного використання фінансових ресурсів розкрито у колективній монографії за редакцією О. Б. Данченка, де акцентовано увагу на портфельному підході та специфіці реалізації проєктів у наукомістких галузях [3]. Водночас Н. Рязанова визначає проєктне фінансування як важливий інструмент кредитування інвестиційних проєктів, що дозволяє підвищити ефективність їх реалізації та мінімізувати фінансові ризики [4]. Окремі аспекти функціонування проєктного фінансування досліджуються через призму його впливу на організаційні структури та фінансові інструменти. Так, П.Г. Ільчук, О.Б. Деркуца та С.М. Гудаш аналізують особливості структуризації проєктів та їх організаційне забезпечення [5], тоді як Ю.М. Кльопа, В.М. Сідаков і О.Ю. Тихонович акцентують увагу на використанні боргових інструментів у фінансуванні проєктів [7]. Дослідження В.В. Македона доповнює науковий дискурс аналізом фінансово-економічних аспектів проєктів злиттів і поглинань, що є важливими для стратегічного розвитку підприємств [6].

Зарубіжні наукові джерела формують фундаментальні теоретичні засади проєктного фінансування. Класичні праці П. Невітта [8], Е. Єскомба [9], а також сучасні дослідження С. Гатті [10] розкривають принципи структурування, оцінки ризиків та фінансового забезпечення проєктів.

Попри значну кількість наукових напрацювань, недостатньо дослідженими залишаються питання комплексної інтеграції проєктного фінансування у систему стратегічних корпоративних фінансів із урахуванням ризик-орієнтованого підходу та забезпечення фінансової безпеки підприємств. Це зумовлює необхідність подальших наукових розвідок у цьому напрямі.

Метою статті є обґрунтування теоретико-методологічних засад інтеграції проєктного фінансування у систему стратегічних корпоративних фінансів та розроблення науково-практичних підходів до забезпечення фінансової безпеки суб'єктів господарювання в процесі прийняття інвестиційних рішень.

Досягнення поставленої мети передбачає вирішення таких завдань: аналіз сутності та функціональної ролі проєктного фінансування у корпоративному середовищі; дослідження особливостей

стратегічного фінансового управління; визначення ключових загроз фінансовій безпеці підприємств; формування концепції інтеграції проектного фінансування у систему стратегічних фінансів з урахуванням ризик-орієнтованого підходу.

Виклад основного матеріалу дослідження.

У сучасній фінансово-економічній парадигмі проектне фінансування постає як складний багаторівневий механізм мобілізації капіталу, що ґрунтується на принципі автономності інвестиційного проекту та обмеженої відповідальності спонсорів. Його сутність полягає у фінансуванні окремо виокремленого економічного об'єкта (проекту), де ключовим джерелом обслуговування боргу та формування прибутку виступають майбутні грошові потоки, генеровані цим проектом, а не загальна фінансова спроможність компанії-ініціатора.

На відміну від традиційного корпоративного фінансування, де кредитоспроможність визначається балансом підприємства та його активами, проектне фінансування передбачає створення спеціалізованої проектної компанії (SPV – Special Purpose Vehicle), яка акумулює фінансові ресурси, виступає носієм ризиків і забезпечує прозорість фінансових потоків. Така структура дозволяє ефективно відокремити ризики проекту від основної діяльності корпорації, що є критично важливим у стратегічному управлінні.

З позицій функціонального підходу проектне фінансування у корпоративному середовищі виконує низку ключових функцій.

По-перше, інвестиційна функція, яка полягає у забезпеченні реалізації капіталомістких і довгострокових проектів, що часто виходять за межі фінансових можливостей окремого підприємства [1].

По-друге, ризик-менеджмент функція, що реалізується через багатосторонній розподіл ризиків між учасниками проекту (інвесторами, кредиторами, підрядниками, державою). Такий підхід дозволяє мінімізувати концентрацію фінансових ризиків і підвищити стійкість проекту [2].

По-третє, структурно-оптимізаційна функція, яка забезпечує формування ефективної структури капіталу за рахунок поєднання власних і позикових ресурсів, використання фінансового левериджу та залучення альтернативних джерел фінансування, зокрема міжнародних фінансових інституцій [3].

По-четверте, контрольна та дисциплінуюча функція, що проявляється у високих вимогах до прозорості, фінансового планування та моніторингу виконання проекту [4].

По-п'яте, стратегічна функція, яка полягає у можливості реалізації довгострокових цілей корпорації через портфель проектів, інтегрованих у загальну фінансову стратегію. Проектне фінансування

дозволяє підприємствам виходити на нові ринки, впроваджувати інновації та забезпечувати зростання вартості бізнесу.

В умовах нестабільного макроекономічного середовища та підвищених геополітичних ризиків проектне фінансування набуває додаткового значення як інструмент забезпечення фінансової безпеки суб'єктів господарювання. Його використання сприяє зниженню навантаження на баланс підприємства, обмеженню потенційних збитків у разі невдачі проекту та підвищенню інвестиційної привабливості компанії [5]. Стратегічне фінансове управління у сучасних умовах функціонування суб'єктів господарювання набуває системного характеру та трансформується з інструменту забезпечення платоспроможності у ключовий елемент формування довгострокової вартості бізнесу. Його сутність полягає у цілеспрямованому формуванні, розподілі та використанні фінансових ресурсів підприємства з урахуванням стратегічних цілей розвитку, ризиків зовнішнього середовища та внутрішніх обмежень.

Однією з визначальних особливостей стратегічного фінансового управління є його орієнтація на довгострокову перспективу. На відміну від оперативного фінансового менеджменту, який зосереджений на короткостроковій ліквідності, стратегічний рівень передбачає формування стійких фінансових траєкторій розвитку підприємства, включаючи інвестиційну політику, дивідендну стратегію та управління структурою капіталу.

Другою важливою характеристикою є інтегрованість у загальну систему корпоративного управління. Фінансові рішення не приймаються ізольовано, а тісно пов'язані зі стратегічними цілями компанії, її бізнес-моделлю та галузевими особливостями. Це зумовлює необхідність узгодження фінансової стратегії з операційною, інноваційною та маркетинговою політикою підприємства [6].

Суттєвою рисою є також орієнтація на максимізацію вартості компанії, що реалізується через концепцію Value-Based Management. У цьому контексті фінансові рішення оцінюються не лише за критеріями прибутковості, а й з позицій впливу на ринкову вартість бізнесу, що зумовлює широке використання дисконтованих грошових потоків, показників економічної доданої вартості та вартості капіталу. Ключовою особливістю виступає ризик-орієнтований підхід до управління фінансами. У сучасних умовах невизначеності стратегічне фінансове управління передбачає ідентифікацію, оцінку та мінімізацію фінансових ризиків, зокрема кредитного, інвестиційного, валютного та процентного. Управління ризиками інтегрується у процес прийняття стратегічних рішень, що дозволяє підвищити фінансову стійкість підприємства.

Важливим аспектом є гнучкість та адаптивність фінансової стратегії. Динамічність зовнішнього середовища вимагає від підприємств здатності швидко реагувати на зміни ринкової кон'юнктури, трансформації фінансових ринків та регуляторні зміни. Це передбачає використання сценарного планування, стрес-тестування та альтернативних моделей фінансування [7; 8].

Окрему увагу слід приділити інвестиційній складовій стратегічного фінансового управління, яка охоплює формування портфеля інвестиційних проєктів, оцінку їх ефективності та вибір оптимальних джерел фінансування. У цьому контексті дедалі більшого значення набуває інтеграція проєктного фінансування як інструменту реалізації складних інвестиційних ініціатив.

Не менш важливою характеристикою є забезпечення фінансової безпеки підприємства, що передбачає підтримання оптимального рівня фінансової стійкості, платоспроможності та незалежності від зовнішніх джерел ризику. Стратегічне фінансове управління має забезпечувати баланс між дохідністю та ризиком, що є основою довгострокової стабільності суб'єкта господарювання.

Узагальнення та систематизація ключових загроз фінансовій безпеці підприємств дозволяє підвищити якість їх ідентифікації та сформувати ефективні механізми управління ризиками. У таблиці 1 представлено основні групи загроз, їх змістовне наповнення, механізм впливу та потенційні наслідки для суб'єктів господарювання.

Представлені в таблиці загрози мають комплексний та взаємопов'язаний характер, що обумовлює необхідність їх системного врахування у процесі стратегічного фінансового управління. Важливою особливістю є те, що значна частина ризиків може бути мінімізована шляхом впровадження сучасних фінансових інструментів, зокрема проєктного фінансування, яке дозволяє локалізувати ризики на рівні окремих інвестиційних проєктів та підвищити загальний рівень фінансової безпеки підприємства.

У сучасних умовах господарювання, що характеризуються високим рівнем невизначеності, нестабільністю фінансових ринків та зростанням кількості зовнішніх і внутрішніх загроз, ефективність стратегічного фінансового управління значною мірою залежить від здатності підприємства інтегрувати інноваційні фінансові інструменти у процес прийняття управлінських рішень. Одним із таких інструментів виступає проєктне фінансування, яке доцільно розглядати не ізольовано, а як складову системи стратегічних корпоративних фінансів.

Сутність запропонованої концепції полягає у формуванні цілісного підходу до управління фінансовими ресурсами підприємства, в якому проєктне фінансування інтегрується у стратегічне планування, інвестиційну діяльність та систему управління ризиками. Така інтеграція дозволяє забезпечити

Таблиця 1

Ключові загрози фінансовій безпеці суб'єктів господарювання

Група загроз	Конкретні прояви	Механізм впливу	Наслідки для підприємства
Макроекономічні	Інфляція, валютні коливання, економічна нестабільність	Знецінення грошових потоків, зростання витрат	Зниження прибутковості, втрата фінансової стійкості
Фінансово-ринкові	Зміна процентних ставок, обмежений доступ до кредитів	Подорожчання капіталу, зниження ліквідності	Погіршення структури капіталу, ризик неплатоспроможності
Інвестиційні	Неефективний відбір проєктів, перевищення бюджету	Недоотримання доходів, дефіцит коштів	Зниження вартості компанії, фінансові втрати
Операційні	Зростання витрат, неефективність процесів	Зниження маржі, порушення діяльності	Втрата конкурентоспроможності
Кредитні	Прострочена дебіторська заборгованість	Дефіцит обігових коштів	Погіршення ліквідності
Ліквідності	Дисбаланс активів і зобов'язань	Нестача коштів для розрахунків	Ризик банкрутства
Правові та регуляторні	Зміни законодавства, податковий тиск	Зростання витрат, штрафи	Фінансова нестабільність
Геополітичні	Воєнні дії, політична нестабільність	Порушення діяльності, втрата активів	Зниження доходів
Технологічні	Кіберзагрози, технологічне відставання	Втрата даних, зниження ефективності	Фінансові та репутаційні втрати
Управлінські	Помилки у фінансовій стратегії	Неефективний розподіл ресурсів	Зниження вартості бізнесу

Джерело: систематизовано автором на основі [7; 9–11]

узгодженість між довгостроковими цілями розвитку підприємства та конкретними інвестиційними проєктами, які виступають інструментом їх реалізації.

Ключовою особливістю концепції є її ризик-орієнтований характер. Це означає, що процес прийняття інвестиційних рішень базується не лише на оцінці очікуваної дохідності, але й на комплексному аналізі можливих ризиків, їх джерел та наслідків для фінансової стійкості підприємства. У цьому контексті проєктне фінансування створює можливості для локалізації ризиків на рівні окремих проєктів, їх розподілу між учасниками та мінімізації негативного впливу на загальний фінансовий стан підприємства.

Важливим елементом концепції є забезпечення стратегічної узгодженості інвестиційних проєктів із фінансовою політикою підприємства. Відбір проєктів має здійснюватися з урахуванням не лише їх економічної ефективності, але й впливу на ліквідність, платоспроможність та фінансову безпеку. Це дозволяє уникнути надмірного ризику та забезпечити стабільність розвитку підприємства у довгостроковій перспективі.

Інтеграція проєктного фінансування також передбачає оптимізацію структури капіталу підприємства. Використання спеціалізованих механізмів фінансування дозволяє зменшити навантаження на власні фінансові ресурси, залучити зовнішній капітал та підвищити інвестиційну привабливість підприємства. Не менш значущим компонентом концепції виступає система моніторингу та контролю реалізації проєктів. Вона передбачає постійний аналіз фінансових результатів, оцінку відхилень від запланованих показників та своєчасне коригування управлінських рішень. Такий підхід дозволяє оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища та знижувати рівень невизначеності.

Отже, інтеграція проєктного фінансування у систему стратегічних фінансів з урахуванням ризик-орієнтованого підходу формує нову модель фінансового управління, яка забезпечує підвищення ефективності інвестиційної діяльності, зміцнення фінансової безпеки та створення передумов для стійкого розвитку суб'єктів господарювання.

Висновки. Проведене дослідження дозволило сформулювати цілісне уявлення про роль і значення інтеграції проєктного фінансування у систему

стратегічних корпоративних фінансів у контексті забезпечення фінансової безпеки суб'єктів господарювання. У результаті узагальнення теоретичних положень і прикладних аспектів зроблено низку взаємопов'язаних висновків.

Проєктне фінансування у сучасних умовах виходить за межі інструменту залучення інвестиційних ресурсів і трансформується у важливий елемент стратегічного фінансового управління. Стратегічне фінансове управління повинно розглядатися як інтегрована система, яка поєднує довгострокове фінансове планування, управління інвестиціями, оптимізацію структури капіталу та ризик-менеджмент. Систематизація ключових загроз фінансовій безпеці підприємств показала їх комплексний та багаторівневий характер. Встановлено, що найбільший вплив на фінансову стійкість мають макроекономічні, фінансово-ринкові, інвестиційні та геополітичні фактори, які в умовах нестабільності здатні посилювати один одного та створювати кумулятивний ефект ризиків. Ризик-орієнтований підхід є необхідною умовою ефективною інтеграції проєктного фінансування у систему стратегічних фінансів.

Запропонована концепція інтеграції проєктного фінансування передбачає формування узгодженої системи прийняття інвестиційних рішень, у якій проєкти виступають ключовими елементами реалізації фінансової стратегії підприємства. Такий підхід дозволяє локалізувати ризики, оптимізувати структуру фінансування та підвищити ефективність використання капіталу. Інтеграція проєктного фінансування сприяє підвищенню рівня фінансової безпеки суб'єктів господарювання за рахунок зниження навантаження на баланс підприємства, диверсифікації джерел фінансування та підвищення стійкості до зовнішніх економічних шоків.

Результати дослідження підтверджують доцільність і необхідність інтеграції проєктного фінансування у систему стратегічних корпоративних фінансів як інструменту забезпечення фінансової безпеки та підвищення ефективності інвестиційної діяльності. Подальші наукові розвідки доцільно спрямувати на розроблення економіко-математичних моделей оцінки ефективності такої інтеграції, а також адаптацію міжнародного досвіду до умов функціонування українських підприємств.

Список літератури:

1. Науменкова С. В., Міщенко С. В., Тищенко Є. Проєктне фінансування в умовах реалізації «Ukraine facility plan». *Економічний простір*. 2024. № 191. С. 142–153. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-24>
2. Науменкова С. В. *Проєктне фінансування*. Київ : Знання України, 2022. 217 с.
3. Данченко О. Б. та ін. *Проєктний менеджмент: управління проєктами та портфелями проєктів у науко-містких галузях : монографія*. Черкаси : Пономаренко Р. В., 2023. 315 с.
4. Рязанова Н. Проєктне фінансування як інструмент кредитування інвестиційних проєктів. *Економічний форум*. 2022. № 1. С. 143–151. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor_2022_1_20

5. Ільчук П. Г., Деркуца О. Б., Гудаш С. М. Особливості проектного фінансування та його вплив на організаційну структуру проектів. *Інтернаука. Серія: економічні науки*. 2022. № 10. С. 84–89. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2022-10-83566>

6. Македон В. В. Організаційні особливості фінансово-економічного аналізу проектів злиттів та поглинань у середовищі промислових підприємств. *Підприємництво та інновації*. 2022. Вип. 23. С. 67–74. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/23.137>

7. Кльопа Ю. М., Сідаков В. М., Тихонович О. Ю. Проектне фінансування: використання боргових фінансових інструментів. *Економіка і управління*. 2024. Вип. 1. С. 107–114. DOI: <https://doi.org/10.36919/2312-7872.1.2024.1078>

8. Nevitt P. K., Fabozzi F. J. *Project Financing*. 7th ed. London : Euromoney Books, 2000. 498 p.

9. Yescombe E. R. *Principles of Project Finance*. 2nd ed. Academic Press, 2014. 560 p.

10. Gatti S. *Project Finance in Theory and Practice: Designing, Structuring, and Financing Private and Public Projects*. 4th ed. Academic Press, 2023. 600 p.

11. Brealey R. A., Myers S. C., Allen F. *Principles of Corporate Finance*. 13th ed. New York : McGraw-Hill Education, 2020. 918 p.

References:

1. Naumenkova, S., Mishchenko, S., & Tishchenko, Y. (2024). Proiektne finansuvannia v umovakh realizatsii “Ukraine facility plan” [Project financing in the context of the implementation of the “Ukraine Facility Plan”]. *Ekonomichnyi prostir*, no. 191, pp. 142–153. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-24>

2. Naumenkova, S. V. (2022). *Proiektne finansuvannia* [Project financing]. Znannia Ukrainy.

3. Danchenko, O. B., et al. (2023). *Proiektnyi menedzhment: Upravlinnia proiektamy ta portfeliamy proiektiv u naukomistkykh haluziakh* [Project management: Managing projects and project portfolios in knowledge-intensive industries]. Ponomarenko R. V.

4. Riazanova, N. (2022). Proiektne finansuvannia yak instrument kredytuvannia investytsiinykh proektiv [Project financing as a tool for loaning investment projects]. *Ekonomichnyi forum*, no. 1, pp. 143–151. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor_2022_1_20

5. Ільчук, П. Г., Деркуца, О. Б., & Гудаш, С. М. (2022). Osoblyvosti proektnoho finansuvannia ta yoho vplyv na orhanizatsiinu strukturu proektiv [Features of project finance and its influence on the organizational structure of projects]. *Internauka: Seriiia ekonomichni nauky*, no. 10, pp. 84–89. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2022-10-8356>

6. Makedon, V. V. (2022). Orhanizatsiini osoblyvosti finansovo-ekonomichnoho analizu proektiv zlyttiv ta pohlynan v seredovyshchi promyslovykh pidpriemstv [Organizational features of financial and economic analysis of mergers and acquisitions projects in industrial enterprises]. *Pidpriemnytstvo ta innovatsii*, no. 23, pp. 67–74. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/23.13>

7. Klyopa, Y. M., Sidakov, V. M., & Tykhonovych, O. Y. (2024). Proiektne finansuvannia: vykorystannia borhovykh finansovykh instrumentiv [Project financing: Utilization of debt financial instruments]. *Ekonomika i upravlinnia*, no. 1, pp. 107–114. DOI: <https://doi.org/10.36919/2312-7872.1.2024.107>

8. Nevitt, P. K., & Fabozzi, F. J. (2000). *Project financing* (7th ed.). Euromoney Books.

9. Yescombe, E. R. (2014). *Principles of project finance* (2nd ed.). Academic Press.

10. Gatti, S. (2023). *Project finance in theory and practice: Designing, structuring, and financing private and public projects* (4th ed.). Academic Press.

11. Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2020). *Principles of corporate finance* (13th ed.). McGraw-Hill Education.

Стаття надійшла: 30.04.2026

Стаття прийнята: 26.05.2026

Стаття опублікована: 06.07.2026