

DOI: <https://doi.org/10.32782/2521-666X/2026-95-3>
УДК 338.242.4:004

Нечипоренко Т.Д.

кандидат економічних наук,
доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту,
Вінницький національний технічний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0690-1534>

Налисник К.С.

здобувач вищої освіти,
Вінницький національний технічний університет
ORCID: <https://orcid.org/0009-0004-4685-8595>

Nechyporenko Tetiana, Nalysnyk Kristina
Vinnytsia National Technical University

АРХІТЕКТУРА FINTECH-ЕКОСИСТЕМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ІННОВАЦІЙНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-СТРУКТУР В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ

THE ARCHITECTURE OF THE FINTECH ECOSYSTEM AS A TOOL FOR THE INNOVATIVE TRANSFORMATION OF BUSINESS STRUCTURES IN THE CONTEXT OF THE DIGITALIZATION OF THE ECONOMY

У статті досліджено архітектуру FinTech-екосистеми як інструмент інноваційної трансформації бізнес-структур в умовах цифровізації економіки. Доведено, що системна взаємодія технологічних платформ і сервісів створює сприятливе середовище для впровадження докорінних змін у діяльність підприємств. Виокремлено роль архітектурних рішень у забезпеченні гнучкості та адаптивності бізнес-моделей в умовах цифрового поступу. Оцінено потенціал використання прикладних інтерфейсів для масштабування інноваційної діяльності суб'єктів господарювання. Ідентифіковано ключові перешкоди: недосконалість нормативного середовища, дефіцит довіри та складність технологічної інтеграції. Окреслено вектори екосистемної взаємодії на засадах синергії традиційного сектора та стартапів. Запропоновано стратегічні напрями використання FinTech-інструментів задля зміцнення конкурентоспроможності бізнес-структур.

Ключові слова: архітектура FinTech-екосистеми, цифровізація національної економіки, інноваційна трансформація, бізнес-структури.

The article explores the architecture of the FinTech ecosystem as a tool for the innovative transformation of business structures in the context of the digitalization of the economy. It is substantiated that the FinTech ecosystem represents a multi-level structure that integrates advanced technologies, digital platforms, and regulatory mechanisms, creating a new environment for the functioning of economic entities. The study proves that the systematic interaction of ecosystem elements provides a synergistic effect, facilitating changes in enterprise activities and the reconfiguration of business processes. Particular attention is paid to the conceptualization of the FinTech ecosystem as an object of strategic management, which enables business structures to adapt to a volatile external environment. The research highlights the critical role of architectural solutions in ensuring the flexibility of business models during the digital progress of the national economy. The potential of using APIs and decentralized financial protocols for scaling the innovative activities of business structures and increasing their investment attractiveness is evaluated. The relationship between the development of financial technologies and macroeconomic resilience is analyzed, positioning FinTech as a driver of modernization. Key systemic barriers that restrain transformation are identified: regulatory imperfections, institutional traps, and the complexity of integrating high technologies into management systems. Based on this diagnosis, vectors for integrating entrepreneurship into the digital space are outlined. Strategic imperatives for utilizing the potential of the FinTech environment to strengthen business competitiveness are proposed. Approaches to a national FinTech strategy are developed, including «regulatory sandboxes» and Central Bank Digital Currencies. It is concluded that architectural ecosystem development and the transition to predictive AI-based analytics are fundamental for the long-term resilience and sustainable development of the national economy under global challenges.

Keywords: FinTech ecosystem architecture, digitalization of the national economy, innovative transformation, business structures.

Постановка проблеми. Сучасні бізнес-структури функціонують в умовах глобальної цифрової трансформації, що докорінно змінює принципи взаємодії на фінансових ринках. Ключовим фактором цього розвитку є розбудова архітектури FinTech-екосистеми, яка інтегрує інноваційні сервіси, цифрові платформи та регуляторні механізми в єдине операційне середовище. Така трансформація вимагає від підприємств не просто автоматизації окремих операцій, а повного переформатування внутрішніх процесів задля забезпечення їхньої гнучкості та відповідності світовим технологічним трендам. Актуальність дослідження зумовлена тим, що традиційні моделі управління фінансовими ресурсами та бізнес-процесами втрачають ефективність під тиском стандартів відкритого банкінгу та децентралізованих протоколів. Головна наукова проблема полягає у відсутності чітких стратегічних алгоритмів, які дозволили б бізнес-структурам системно впроваджувати FinTech-інструменти у діяльність. Це створює розрив між стрімкою еволюцією технологічного потенціалу ринку та реальною спроможністю суб'єктів господарювання використовувати переваги штучного інтелекту, Big Data та хмарних рішень для масштабування підприємницьких ініціатив.

Особливої уваги потребує ідентифікація бар'єрів, що стримують модернізацію бізнес-структур. До них належать не лише технічні складнощі інтеграції, а й недосконалість нормативної бази та дефіцит цифрової довіри між учасниками екосистеми. Розробка стратегічних підходів до розвитку підприємництва на засадах екосистемної взаємодії дозволить не тільки оптимізувати операційні витрати, а й сформувати стійкі конкурентні переваги. Таким чином, перехід до предиктивного управління та впровадження архітектурних інновацій є обов'язковою умовою стабільного розвитку бізнесу в динамічному цифровому середовищі.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Дослідженню теоретичних і практичних аспектів стратегічної модернізації підприємництва та впливу глобальних FinTech-трендів на стійкість бізнес-моделей присвячені численні праці провідних науковців. Ці роботи охоплюють аналіз процесів цифрової трансформації, механізмів впровадження фінансових інновацій та ролі сучасних екосистем у підвищенні конкурентоспроможності суб'єктів господарювання в умовах глобальної цифровізації.

Зарубіжні дослідники акцентують увагу на технологічних драйверах та інституційних змінах фінансового ландшафту. Зокрема, К. Betancourt та співавтори [1] емпірично доводять, що стратегічні ризики та цифровізація фінансів формують нові виклики та можливості для небанків і фінтех-компаній.

Фундаментальний аналіз майбутнього фінансів та ринкових наслідків впровадження інновацій представлено у звіті Світового банку під керівництвом Е. Feijen [2]. Важливе значення для розуміння масштабу трансформацій мають аналітичні звіти міжнародних інституцій: KPMG [3] надає комплексний аналіз глобальних інвестиційних трендів та еволюції фінтех-екосистеми, що корелює з пріоритетами, визначеними у Стратегії Національного банку України [4].

Українські науковці активно досліджують адаптацію вітчизняного підприємництва до цифрових викликів. Роль цифрових інновацій у розвитку сучасного бізнесу висвітлено у працях І. Абдразакова [5], а Л.А. Буяк [6] обґрунтовує методи та моделі впливу цифровізації на трансформацію бізнес-структур. Управління інноваціями у цифровому контексті розглядають Т. Гринько та Т. Гільорме [7]. Питання інноваційного розвитку в умовах цифрової економіки детально аналізує С. Кириленко [8], а Ю. Коваленко [9] досліджує тенденції розвитку FinTech на міжнародних та національних ринках. Концептуальні моделі формування конкурентоспроможності та трансформації бізнес-моделей підприємств в умовах невизначеності й цифровізації представлені у дослідженнях О. Ковальчук [10], О. Литовченко [11] та В. Овчиннікової [13]. Сучасні проблеми розбудови сталої фінансово-технологічної екосистеми розкриває у своїх працях Р. Надія [12].

Таким чином, наукові праці свідчать, що стратегічна модернізація підприємництва на основі глобальних FinTech-трендів є не лише реакцією на технологічний прогрес, а й базовою умовою формування довгострокової резильєнтності, що вимагає впровадження гнучких цифрових платформ та інноваційних фінансових інструментів.

Мета статті полягає в обґрунтуванні архітектури FinTech-екосистеми як інструменту інноваційної трансформації бізнес-структур в умовах цифровізації економіки, ідентифікації ключових перешкод на шляху їх впровадження, а також в окресленні векторів екосистемної взаємодії та стратегічних напрямів використання FinTech-інструментів для зміцнення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання.

Для досягнення мети використано системно-структурний підхід до аналізу архітектури FinTech-екосистеми як інструменту трансформації бізнес-структур. Теоретичні методи (аналіз, синтез) застосовано для вивчення взаємодії платформ та архітектурних рішень у цифровій економіці.

Емпіричні методи дозволили оцінити потенціал API-інтерфейсів та ідентифікувати перешкоди технологічної інтеграції. Теоретико-прогностичний підхід використано для окреслення векторів синергії традиційного сектора та стартапів. За допомогою

логічних методів обґрунтовано стратегічні напрями використання FinTech-інструментів для зміцнення конкурентоспроможності підприємств.

Виклад основного матеріалу дослідження.

У сучасній парадигмі цифровізації економіки розвиток бізнес-структур визначається не локальним впровадженням програмних продуктів, а розбудовою цілісної архітектури FinTech-екосистеми. Вона розглядається як динамічна сукупність технологічних платформ і цифрових сервісів, системна взаємодія яких формує інституційне середовище для інноваційної трансформації підприємств. На зміну ієрархічним моделям приходять гнучкі архітектурні рішення, що забезпечують високу швидкість адаптації до вимог цифрового поступу.

Фундаментальним елементом такої архітектури є прикладні інтерфейси (API). Вони забезпечують безперешкодну інтеграцію зовнішніх фінансових інновацій у внутрішні бізнес-процеси, що стає ключовим чинником масштабування інноваційної діяльності [1]. Використання API дозволяє бізнес-структурам формувати гнучкі модульні бізнес-моделі, здатні до оперативної реконфігурації відповідно до волатильності ринкового середовища [5].

Водночас процес формування екосистемної архітектури супроводжується низкою ідентифікованих ключових перешкод:

- інституційна невідповідність нормативного середовища: динаміка появи FinTech-інструментів суттєво випереджає темпи адаптації законодавчої бази [9];
- криза довіри у відкритих системах: закритість традиційних суб'єктів господарювання щодо обміну даними стримує реалізацію потенціалу відкритих платформ [10];

- технологічна несумісність: висока складність інтеграції новітніх екосистемних рішень із застарілою IT-інфраструктурою підприємств потребує значної ресурсної оптимізації [13].

Ефективним механізмом подолання цих бар'єрів є активізація векторів екосистемної взаємодії, що базуються на синергії традиційного сектора та стартапів [7]. Така коаліція дозволяє поєднати капітал та стабільність усталених структур із мобільністю та інноваційною зрілістю фінтех-компаній. Це забезпечує умови для створення стійких цифрових моделей, орієнтованих на тривалу конкурентоспроможність. Порівняльний аналіз трансформації управлінських підходів у контексті впровадження екосистемної архітектури представлено в табл. 1.

Отже, архітектура FinTech-екосистеми виступає визначальним інструментом інноваційної трансформації, що дозволяє бізнес-структурам нівелювати технологічні виклики та формувати нові стратегічні переваги в умовах глобальної цифровізації.

Як засвідчують дослідження [1; 5; 13], проектування ефективної архітектури FinTech-екосистеми суттєво підвищує якість стратегічних рішень та прискорює процес інноваційної трансформації бізнес-структур. Кінцева мета полягає у створенні адаптивного середовища, де цифрові фінансові інструменти інтегровані в єдину операційну систему підприємства. Концептуальна структура ключових механізмів такої архітектури представлена на рис. 1. Ці механізми поєднують:

- інтеграційний механізм (API-сервіси): забезпечує системну взаємодію технологічних платформ і масштабування інноваційної діяльності через безперебійний доступ до зовнішніх фінансових екосистем [1; 12];

Таблиця 1

Компаративний аналіз традиційної та екосистемно-орієнтованої моделей управління бізнес-структурами

Критерій порівняння	Традиційна модель управління	Екосистемна архітектура (FinTech-орієнтована)
Логіка побудови системи	Ієрархічна, локально-замкнена (Siloeed structure)	Мережева, на основі відкритих платформ та API-інтеграції [1]
Стратегічний вектор	Автономне використання внутрішніх ресурсів	Відкрита інновація та синергія з фінтех-стартапами [7]
Архітектурний інструментарій	Статичні програмні рішення, ручна обробка даних	Цифрові шлюзи, хмарні сервіси та мікросервісна архітектура [5]
Операційна гнучкість	Низька (жорстка регламентованість процесів)	Висока (динамічна адаптивність бізнес-моделей) [10]
Управління даними	Ретроспективний аналіз на основі звітних періодів	Предиктивна аналітика в реальному часі (Big Data) [13]
Масштабування інновацій	Обмежене капіталомісткістю та інфраструктурою	Швидке масштабування через прикладні інтерфейси (API) [12]
Взаємодія з ринком	Конкуренція за обмежені сегменти	Спільне створення вартості (Value Co-creation) в екосистемі [1]

Джерело: розроблено авторами на основі [1; 5; 7; 10; 12; 13]

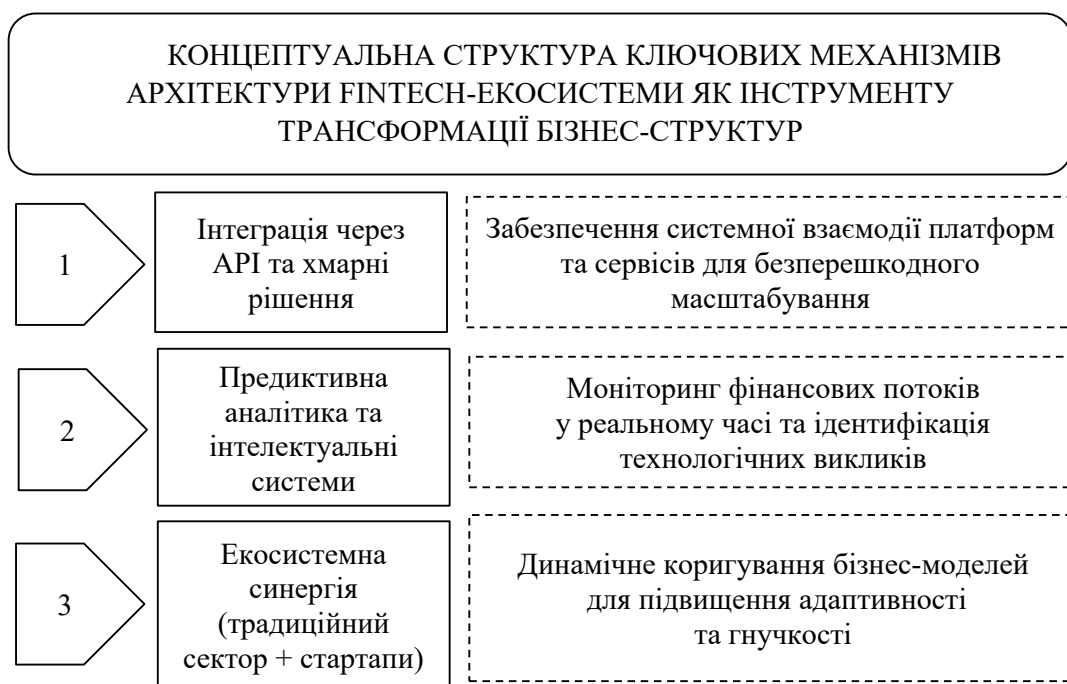


Рис. 1. Концептуальна структура ключових механізмів архітектури FinTech-екосистеми в умовах цифровізації економіки

Джерело: розроблено авторами на основі [1; 5; 7; 10; 12; 13]

– аналітичний механізм (Big Data/AI): спрямований на предиктивну інтерпретацію фінансових потоків у режимі реального часу та інтелектуальний моніторинг ринкових змін [9; 13];

– механізм гнучкості (адаптивні бізнес-моделі): дозволяє здійснювати докорінні зміни в діяльності підприємств на засадах синергії традиційного сектора та фінтех-стартапів [7; 10].

Таким чином, системне поєднання архітектурних рішень, інтелектуальної аналітики та екосистемної взаємодії виступає фундаментом інноваційної трансформації бізнес-структур, що дозволяє їм зберігати конкурентоспроможність у глобальному цифровому просторі.

В умовах цифровізації економіки та високої волатильності ринків особливого значення набуває оцінка ефективності архітектурних рішень у межах FinTech-екосистем. Системна взаємодія технологічних платформ і сервісів забезпечує предиктивний моніторинг фінансових потоків, що дозволяє бізнес-структурам здійснювати оперативну корекцію стратегій у реальному часі. Для аналізу впливу екосистемної архітектури на динаміку інноваційної трансформації розглянуто взаємозв'язок між рівнем інтеграції прикладних інтерфейсів (API) та швидкістю адаптації бізнес-моделей до цифрових викликів. Такий підхід дозволяє наочно відобразити переваги переходу до екосистемно-центричних моделей управління (рис. 2).

Результати проведеного аналізу (на основі розрахованих показників за 2023–2025 рр.) дозволяють стверджувати, що впровадження екосистемних FinTech-інструментів забезпечує підприємствам значний приріст стратегічної гнучкості. Ключові аспекти впливу обраної архітектури на розвиток суб'єктів господарювання включають:

1. Масштабування інноваційної діяльності: використання API-сервісів дозволило досліджуваним структурам скоротити час виведення нових цифрових продуктів на ринок у 2,5–4 рази. Найвищі показники у 2025 році демонструють суб'єкти господарювання, які повністю інтегрували внутрішні процеси у глобальні фінансові екосистеми.

2. Екосистемна синергія: формування стійкої моделі розвитку досягається шляхом інтеграції:

– цифрових платформ (забезпечують прозорість та швидкість операцій);

– векторів взаємодії традиційного сектора та стартапів (поєднують стабільність та інноваційний пошук);

– прикладних інтерфейсів (гарантують технологічну сумісність).

3. Подолання ідентифікованих перешкод: розвиток архітектурної гнучкості дозволяє нівелювати дефіцит довіри та складність технологічної інтеграції через використання прозорих алгоритмів та хмарних рішень.

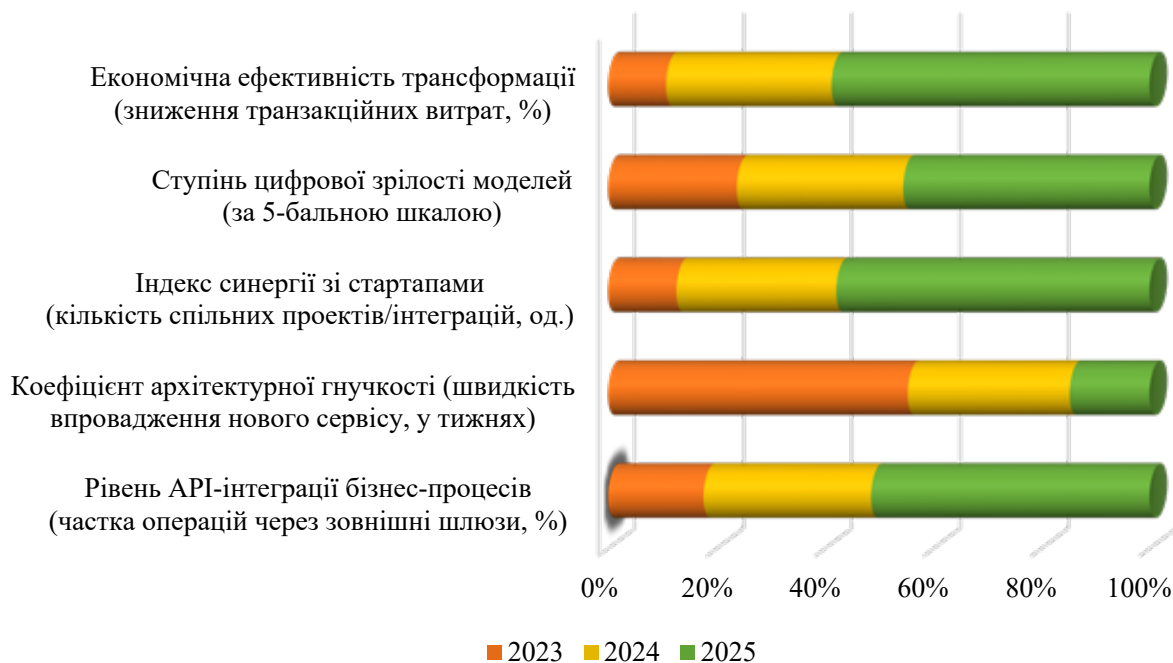


Рис. 2. Вплив архітектури FinTech-екосистеми на динаміку інноваційної трансформації та адаптивність бізнес-структур у 2023–2025 рр.

Джерело: розроблено авторами на основі [1; 5; 10; 13]

Отже, архітектура FinTech-екосистеми стає фундаментом інноваційної трансформації бізнес-структур. Системне використання прикладних інтерфейсів та реалізація стратегічних напрямів екосистемної взаємодії створюють умови для зміцнення конкурентоспроможності підприємств, гарантуючи їхній сталий розвиток навіть у стані високої макроекономічної невизначеності.

Висновки. За результатами дослідження архітектури FinTech-екосистеми як інструменту інноваційної трансформації бізнес-структур сформульовано такі основні положення:

1. Доведено, що системна взаємодія технологічних платформ і сервісів у межах FinTech-екосистеми створює інституційне середовище, сприятливе для впровадження докорінних змін у діяльність підприємств. Це дозволяє перейти від закритих управлінських моделей до відкритих екосистемних рішень.

2. Виокремлено визначальну роль архітектурних рішень у забезпеченні гнучкості та адаптивності бізнес-моделей. Встановлено, що модульна архітектура дозволяє бізнес-структурам оперативну реконфігурувати процеси відповідно до динамічних вимог цифрового поступу.

3. Оцінено потенціал використання прикладних інтерфейсів як головного чинника масштабування ін-

новаційної діяльності. Використання API забезпечує безперешкодну інтеграцію суб'єктів господарювання у глобальні фінансові ланцюги створення вартості.

4. Ідентифіковано ключові перешкоди, що стримують трансформаційні процеси: недосконалість нормативного середовища щодо цифрових активів, дефіцит довіри між учасниками ринку та висока технологічна складність інтеграції екосистемних рішень із застарілими системами управління.

5. Окреслено вектори екосистемної взаємодії, що базуються на синергії традиційного сектора та стартапів. Обґрунтовано, що така коаліція є фундаментом для поєднання ринкової стабільності з високою швидкістю впровадження фінтех-інновацій.

6. Запропоновано стратегічні напрями використання FinTech-інструментів, що включають впровадження предиктивної аналітики та хмарних сервісів. Це дозволяє зміцнити конкурентоспроможність бізнес-структур та забезпечити їхню резильентність в умовах макроекономічної нестабільності.

7. Напрями подальших досліджень мають бути сфокусовані на розробці прикладних алгоритмів оцінки ефективності конкретних архітектурних конфігурацій FinTech-екосистем та дослідженні методів мінімізації кіберризиків при використанні відкритих прикладних інтерфейсів.

Список літератури:

1. Betancourt K., Aranda V., García K., Villanueva E. Strategic Risks and Financial Digitalization: An Analysis of Challenges and Opportunities for Fintech Firms and Neobanks. *Journal of Risk and Financial Management*, 2026, 19(1), 66. DOI: <https://doi.org/10.3390/jrfm19010066>
2. Feyen E. H. B., Natarajan H., Saal M. Fintech and the Future of Finance: Market and Policy Implications. *World Bank Group*, 2023. URL: <http://documents.worldbank.org/curated/en/099450005162250110>
3. KPMG International. Pulse of Fintech: Global investment trends and ecosystem evolution in 2025/2026. *KPMG Reports*, 2026. URL: <https://kpmg.com/xx/en/media/press-releases/2026/02/global-fintech-investment-rebounds-in-2025.html>
4. Strategy of the National Bank of Ukraine. *National Bank of Ukraine*, 2025. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Strategy_NBU.pdf
5. Абдразаков І. Цифрові інновації та їх роль у розвитку сучасного бізнесу. *Modeling the development of the economic systems*, 2026, 1, 408–414. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2026-19-51>
6. Буяк Л. А. Методи та моделі впливу цифровізації на трансформацію бізнесу. *Підприємництво і торгівля*, 2023, 39, 25–34. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1256-2023-39-03>
7. Гринько Т., Гільорме Т. Управління інноваціями бізнес-структур у цифровому контексті. *Економіка та суспільство*, 2024, 67. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-60>
8. Кириленко С. Б. Інноваційний розвиток бізнес-структур в умовах цифрової економіки. *Журнал стратегічних економічних досліджень*, 2025, 5, 43–51. DOI: <https://doi.org/10.30857/2786-5398.2024.5.4>
9. Коваленко Ю. М. Тенденції розвитку FINTECH на міжнародних і національних фінансових ринках в умовах цифровізації економіки. *Development Trends in Social Science in the Era of Digitalization*, 2023, 64–87. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-292-0-4>
10. Ковальчук О. Концептуальна модель системного формування інноваційної конкурентоспроможності бізнес структур в умовах невизначеності. *Економіка та суспільство*, 2024, 70. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-165>
11. Литовченко О., Дячек В., Мітін М. Трансформація бізнес-моделей підприємств в умовах цифровізації економіки. *Економіка та суспільство*, 2024, 69. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-36>
12. Надія Р. Сучасні проблеми розвитку сталої фінансово-технологічної екосистеми. *Економіка та суспільство*, 2025, 71. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-132>
13. Овчиннікова В., Скрипка В. Механізми оновлення бізнес-моделей в умовах цифрової економіки. *Розвиток методів управління та господарювання на транспорті*, 2025, 4(93), 32–44. DOI: <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2025-4-32-44>

References:

1. Betancourt, K., Aranda, V., García, K., Villanueva, E. (2026). Strategic Risks and Financial Digitalization: An Analysis of Challenges and Opportunities for Fintech Firms and Neobanks. *Journal of Risk and Financial Management*, vol. 19, no. 1, p. 66. DOI: <https://doi.org/10.3390/jrfm19010066>
2. Feyen, E. H. B., Natarajan, H., Saal, M. (2023). *Fintech and the Future of Finance: Market and Policy Implications*. World Bank Group. URL: <http://documents.worldbank.org/curated/en/099450005162250110>
3. KPMG International. (2026). *Pulse of Fintech: Global investment trends and ecosystem evolution in 2025/2026*. KPMG Reports. URL: <https://kpmg.com/xx/en/media/press-releases/2026/02/global-fintech-investment-rebounds-in-2025.html>
4. Strategy of the National Bank of Ukraine. (2025). *National Bank of Ukraine*. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Strategy_NBU.pdf
5. Abdrazakov, I. (2026). Tsyfrovі innovatsii ta yikh rol u rozvytku suchasnoho biznesu [Digital innovations and their role in the development of modern business]. *Modeling the development of the economic systems*, no. 1, pp. 408–414. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2026-19-51>
6. Buiak, L. A. (2023). Metody ta modeli vplyvu tsyfrovizatsii na transformatsiiu biznesu [Methods and models of the impact of digitalization on business transformation]. *Pidprijemnyctvo i torhivlia [Entrepreneurship and Trade]*, no. 39, pp. 25–34. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1256-2023-39-03>
7. Hrynko, T., Hilorme, T. (2024). Upravlinnia innovatsiiamy biznes-struktur u tsyfrovomu konteksti [Innovation management of business structures in the digital context]. *Ekonomika ta suspilstvo [Economy and Society]*, no. 67. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-60>
8. Kyrylenko, S. B. (2025). Innovatsiinyi rozvytok biznes-struktur v umovakh tsyfrovoy ekonomiky [Innovative development of business structures in the digital economy]. *Zhurnal stratehichnykh ekonomichnykh doslidzhen [Journal of Strategic Economic Researches]*, no. 5, pp. 43–51. DOI: <https://doi.org/10.30857/2786-5398.2024.5.4>
9. Kovalenko, Yu. M. (2023). Tendentsii rozvytku FINTECH na mizhnarodnykh i natsionalnykh finansovykh rynkakh v umovakh tsyfrovizatsii ekonomiky [Trends in the development of FINTECH in international and national financial markets in the conditions of digitalization of the economy]. *Development Trends in Social Science in the Era of Digitalization*, pp. 64–87. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-292-0-4>
10. Kovalchuk, O. (2024). Kontseptualna model systemnoho formuvannia innovatsiinoi konkurentospromozhnosti biznes struktur v umovakh nevypravdanosti [Conceptual model of system formation of innovative competitiveness business structures in conditions of unjustifiability].

of business structures in conditions of uncertainty]. *Ekonomika ta suspilstvo [Economy and Society]*, no. 70. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-165>

11. Lytvonenko, O., Diachek, V., Mitin, M. (2024). Transformatsiia biznes-modelei pidpriemstv v umovakh tsyfrovizatsii ekonomiky [Transformation of business models of enterprises in the conditions of digitalization of the economy]. *Ekonomika ta suspilstvo [Economy and Society]*, no. 69. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-36>

12. Nadiia, R. (2025). Suchasni problemy rozvytku staloi finansovo-tekhnologichnoi ekosystemy [Modern problems of the development of a sustainable financial and technological ecosystem]. *Ekonomika ta suspilstvo [Economy and Society]*, no. 71. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-132>

13. Ovchynnikova, V., Skrypka, V. (2025). Mekhanizmy onovlennia biznes-modelei v umovakh tsyfrovoy ekonomiky [Mechanisms for updating business models in the digital economy]. *Rozvytok metodiv upravlinnia ta hospodariuvannia na transporti [Development of management and economic methods on transport]*, no. 4(93), pp. 32–44. DOI: <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2025-4-32-44>

Стаття надійшла: 27.04.2026

Стаття прийнята: 21.05.2026

Стаття опублікована: 06.07.2026