

**Гуцаленко Л.В.**

доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри обліку та оподаткування,  
Національний університет біоресурсів і природокористування України  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5181-8652>

**Вакуленко В.Л.**

доктор економічних наук, доцент,  
доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського,  
Національний університет біоресурсів і природокористування України  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7019-1832>

**Лю Юнтао**

доцент Школи бізнесу,  
Новий Західний Університет, США  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-2141-9041>

**Gutsalenko Liubov, Vakulenko Vitalii**

National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine

**Liu Yuntao**

New Western University, USA

**ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ЛАНЦЮГІВ  
ПОСТАЧАННЯ ТОВАРІВ КРИТИЧНОГО ІМПОРТУ**

**ACCOUNTING AND ANALYTICAL TOOLS FOR ENSURING THE RESILIENCE  
OF SUPPLY CHAINS FOR CRITICAL IMPORTED GOODS**

*У статті розглянуто сутність обліково-аналітичного забезпечення як основи управління потоками критично важливих ресурсів. Визначено його вплив на поєднання облікових, аналітичних та контрольних процедур, що спрямовані на формування цілісної інформаційної бази для прийняття управлінських рішень. Проаналізовано роль обліково-аналітичного забезпечення у виявленні ризиків, оцінці перебоїв постачання та підвищенні керованості логістичних процесів. Окреслено особливості функціонування ланцюгів постачання критичного імпорту в умовах воєнного стану, зокрема їх вразливість до зовнішніх шоків, порушення логістичних маршрутів та обмеженість ресурсів. Визначено основні інструменти та методи обліково-аналітичного забезпечення, що застосовуються для підвищення стійкості ланцюгів постачання. Доведено, що вагомим напрямом удосконалення є впровадження цифрових технологій та інтегрованих інформаційних систем, які забезпечують автоматизацію процесів і підвищують якість управлінських рішень.*

**Ключові слова:** *аналіз, критичний імпорт, ланцюги постачання, облік, обліково-аналітичне забезпечення, стійкість, ланцюги постачання, товари критичного імпорту, аграрний сектор.*

*In conditions of a full-scale war, ensuring the stability of critical import supply chains becomes particularly relevant, since the stability of the functioning of the economy and its individual sectors, in particular the agricultural sector, depends on it. The purpose of the article is to determine the essence, features and ways to implement accounting and analytical support for the stability of critical import supply chains. The article examines the essence of accounting and analytical support as the basis for managing flows of critical resources. It is determined that it combines accounting, analytical and control procedures aimed at forming a holistic information base for making management decisions. The role of accounting and analytical support in identifying risks, assessing supply disruptions and increasing the manageability of logistics processes is analyzed. The features of the functioning of critical import supply chains in conditions of martial law are outlined, in particular their vulnerability to external shocks, disruption of logistics routes and resource limitations. The main tools and methods of accounting and analytical support used to increase the sustainability of supply chains are identified. It is proven that the key direction of improvement is the introduction of digital technologies and integrated information systems that provide automation of processes and improve the quality of management decisions. It is concluded that the development of accounting and analytical support is an important factor in increasing the sustainability of critical import supply chains in modern conditions. The theoretical significance of the research results lies in outlining the essence of accounting and analytical support for the sustainability of critical import supply chains, in general, defining the essence of the concept of their sustainability, which has not been carried out in other studies.*

*The results of the study can be used to develop programs to improve accounting and analytical support for the sustainability of critical import supply chains.*

**Keywords:** *analysis, critical import, supply chains, accounting, accounting and analytical support, sustainability, critical import supply chains, agricultural sector.*

**Постановка проблеми.** Від початку повномасштабного вторгнення було затверджено перелік товарів критичного імпорту, тобто тих товарів, які необхідні державі в умовах воєнного часу – паливо, зброя, ліки, продукти харчування тощо. Від 24 лютого 2022 року було затверджено постанову КМУ «Про окремі питання щодо забезпечення здійснення імпорту», у додатку до якої було визначено перелік товарів критичного імпорту [1]. Постанова втратила чинність, що дозволило зняти обмеження на імпорт товарів та виведення валюти за кордон. Водночас потреба у сировині та устаткуванні, які забезпечують розвиток вітчизняної промисловості, не знизилась, тому критичний імпорт зберігає свою актуальність та вагомість. З огляду на це, необхідним є забезпечення стійкості ланцюгів постачання товарів критичного імпорту.

Відповідно до цього особливої уваги потребує формування належного обліково-аналітичного забезпечення, яке б дозволяло своєчасно відстежувати рух таких товарів, оцінювати ризики перебоїв у постачанні та приймати обґрунтовані управлінські рішення. У сучасних умовах нестабільності зовнішнього середовища, порушення логістичних маршрутів, коливань валютного курсу та обмеженого доступу до окремих ринків постачання, питання ефективного інформаційного супроводу процесів імпорту набуває особливої гостроти. Водночас на практиці спостерігається недостатня узгодженість між обліковими даними та аналітичними інструментами, що ускладнює оперативне реагування на зміни у ланцюгах постачання. Існуючі підходи часто не враховують специфіки воєнного часу, що проявляється у фрагментарності інформації, затримках у її обробці та обмежених можливостях прогнозування. Це, у свою чергу, підвищує ризики дефіциту критично важливих ресурсів та знижує загальну стійкість економіки.

Необхідність дослідження обліково-аналітичного забезпечення стійкості ланцюгів постачання критичного імпорту зумовлена потребою у формуванні інтегрованої. Достовірної та своєчасної інформаційної системи, здатної забезпечити ефективний моніторинг ризиків, безперервність поставок і підтримку управлінських рішень в умовах високої невизначеності та зовнішніх загроз.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Аналіз наукових публікацій свідчить, що дослідження обліково-аналітичного забезпечення стійкості ланцюгів постачання критичного імпорту мають

комплексний характер і охоплюють теоретичні засади організації обліку та аналітичного супроводу логістичних процесів, формування інформаційної бази для моніторингу та оцінки ризиків переривання постачання, інструменти контролю ефективності управління запасами й контрактними відносинами, що в цілому впливає на підвищення економічної безпеки держави в умовах глобальних викликів.

Зокрема, управління стійкістю ланцюгів постачання дослідив Т. Муха, визначивши роль у цьому цифрових логістичних рішень [2]. Формування стійкості ланцюгів постачання на прикладі фармацевтичного ринку проаналізували Н. Ільченко та О. Становий [3]. Сучасний стан ланцюгів постачання та їх адаптацію до викликів воєнного стану детально проаналізувати Р. Сущенко та Н. Ільченко [4]. Особливу увагу варто звернути на ті дослідження, у яких обґрунтовано специфіку обліково-аналітичного забезпечення ланцюгів постачання, а саме – праці О. Скуратової, О. Скуратова [5], І. Жиглей та В. Козир [6]. Водночас важливо зазначити те, що стійкість ланцюгів постачання товарів критичного імпорту та її обліково-аналітичне забезпечення є недостатньо вивченим серед українських науковців. Це свідчить про необхідність проведення детального дослідження.

**Мета статті.** Мета статті полягає в обґрунтуванні та систематизації обліково-аналітичних інструментів забезпечення стійкості ланцюгів постачання товарів критичного імпорту, а також у визначенні їх ролі в підвищенні оперативності, достовірності та аналітичної обґрунтованості управлінських рішень в умовах нестабільного зовнішнього середовища.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Стійкість ланцюгів постачання у наукових джерелах розглядають у контексті здатності ланцюгів постачання підготуватися до збоїв, його ефективної реакції та відновлення працездатності у прийнятні строки, при цьому передбачається збереження або підвищення результатів діяльності [6; 7]. Відповідно, стійкість ланцюгів постачання доцільно трактувати як комплексну характеристику, що відображає їх здатність протидіяти внутрішнім і зовнішнім загрозам, а також адаптуватися до змін середовища функціонування, забезпечуючи безперервність постачання та мінімізацію втрат у процесі відновлення.

Окрім цього, спираючись на дослідження Р. Сущенко та Н. Ільченко, можна відзначити, що стійкість ланцюгів постачання є однією з їх характеристик, забезпечення якої стало особливо актуальним

після початку повномасштабної війни, враховуючи необхідність їх адаптації до умов воєнного стану. У цьому контексті особливого значення набуває здатність ланцюгів постачання швидко перебудуватися з урахуванням нових логістичних обмежень, змін у географії постачальників та підвищених ризиків. Йдеться про збереження їх функціонування, а також про забезпечення належного рівня керованості, прозорості та своєчасності інформації, що є передумовою ефективного прийняття рішень в умовах невизначеності [4].

Згідно з цим, стійкість ланцюгів постачання товарів критичного імпорту можемо визначити як здатність системи постачання забезпечувати безперервний рух стратегічно важливих ресурсів в умовах нестабільності, своєчасно реагувати на порушення логістичних процесів і підтримувати керованість потоків матеріальних та інформаційних ресурсів. Для аграрного сектору, наприклад, це означає гарантоване забезпечення виробництва необхідними матеріально-технічними ресурсами (паливом, добривами, засобами захисту рослин, технікою), що впливає на стабільність виробничих процесів, урожайність та продовольчу безпеку країни.

Необхідність обліково-аналітичного забезпечення стійкості ланцюгів постачання товарів критичного імпорту в умовах воєнного стану, на нашу думку, зумовлена такими факторами:

- високим рівнем невизначеності та динамічністю зовнішнього середовища;
- порушенням традиційних логістичних маршрутів і ускладненням доступу до постачальників;
- зростанням ризиків перебоїв у постачанні критично важливих ресурсів;
- потребою в оперативному отриманні достовірної інформації для прийняття управлінських рішень;
- необхідністю контролю за ефективним використанням валютних і матеріальних ресурсів;
- підвищеними вимогами до забезпечення безперервності виробничих процесів, зокрема в аграрному секторі.

Обліково-аналітичне забезпечення, згідно з Л. В. Титенко, у загальному є впорядкованою системою формування, обробки та узагальнення інформації, що поєднує облікові та аналітичні процедури з метою інформаційної підтримки управління та контролю за діяльністю підприємства. Сутність обліково-аналітичного забезпечення ланцюгів постачання можна визначити як організацію інформаційних потоків, що охоплюють процеси постачання, переміщення та використання ресурсів, із метою своєчасного виявлення відхилень, оцінки ризиків і забезпечення обґрунтованості управлінських рішень щодо функціонування та стійкості ланцюгів постачання [9].

Для товарів критичного імпорту обліково-аналітичне забезпечення ланцюгів постачання відіграє важливу роль, оскільки забезпечує своєчасне отримання та узагальнення інформації про обсяги, джерела і строки постачання, дає змогу відстежувати рух ресурсів і виявляти можливі збої. Це створює основу для оперативного реагування на зміни, підвищує керованість процесом постачання і сприяє зниженню ризиків, пов'язаних із перебоями у забезпеченні стратегічно важливих товарів.

Доцільно зазначити, що обліково-аналітичне забезпечення формується як інтегрована система, що охоплює бухгалтерський облік, економічний аналіз та аудит. Облікова складова пов'язана з фіксацією, накопиченням і систематизацією даних про господарські процеси відповідно до встановлених правил і методик. Саме вона формує інформаційну основу, яка відображає реальний стан діяльності та слугує базою для подальшої обробки. Аналітична складова передбачає опрацювання цих даних, їх узагальнення та інтерпретацію з метою виявлення факторів впливу, оцінки ризиків і підготовки обґрунтованих висновків для прийняття рішень. Аудит, у свою чергу, забезпечує перевірку достовірності та повноти інформації, що знижує ймовірність помилок і підвищує надійність управлінських рішень [10].

У контексті обліково-аналітичного забезпечення стійкості ланцюгів постачання товарів критичного імпорту зазначені складові реалізуються через системне відображення господарських операцій, пов'язаних із закупівлі, транспортування і використання ресурсів, їх комплексний економічний аналіз з метою ідентифікації потенційних перебоїв, затримок чи перевитрат, а також здійснення контролю за достовірністю інформації щодо постачань і контрагентів. Такий підхід забезпечує своєчасне виявлення відхилень у функціонуванні ланцюгів постачання, оцінювати рівень їх стійкості та формування обґрунтованих управлінських рішень, спрямованих на гарантування безперервності постачання критично важливих товарів.

Обліково-аналітичне забезпечення стійкості ланцюгів постачання у контексті саме критичного імпорту передбачає використання відповідних інструментів та методів. Представимо їх опис у Таблиці 1.

Враховуючи непередбачуваність та ризики в умовах воєнного стану, застосування наведених інструментів є особливо важливим. За таких умов ланцюги постачання характеризуються нестабільністю та ризиковістю, що зумовлює необхідність постійної адаптації логістичних маршрутів, їх диверсифікації та оптимізації з урахуванням змін транспортної інфраструктури, без пекових обмежень і часових параметрів доставки. У зв'язку з цим виникає потреба у забезпеченні оперативного доступу до достовірної

**Інструменти та методи обліково-аналітичного забезпечення стійкості ланцюгів постачання товарів критичного імпорту**

| Категорія              | Методи та інструменти                     | Характеристика та значення                                                                                                           |
|------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Методи обліку          | Калькуляція витрат                        | Дає змогу визначити повну вартість постачання критичних ресурсів з урахуванням логістичних витрат, митних платежів і супутніх витрат |
|                        | Бюджетування                              | Забезпечує планування фінансових ресурсів для імпорту та контроль за їх використанням в умовах обмеженого фінансування               |
|                        | Облік за центрами відповідальності        | Формує можливість оцінки ефективності окремих ланок постачання (закупівля, транспортування, зберігання)                              |
| Аналітичні методи      | ABC-аналіз                                | Дає змогу визначити найбільш критичні групи товарів, які потребують першочергового забезпечення                                      |
|                        | XYZ-аналіз                                | Оцінює стабільність постачання та споживання ресурсів, що важливо для прогнозування дефіцитів                                        |
|                        | SWOT- та PEST-аналіз                      | Використовуються для оцінки внутрішніх можливостей і зовнішніх ризиків постачання                                                    |
|                        | Сценарне моделювання                      | Уможливорює прогнозування перебоїв та формування альтернативних варіантів постачання                                                 |
| Інструменти управління | TMS                                       | Забезпечує контроль транспортних потоків, оптимізацію маршрутів і скорочення часу доставки                                           |
|                        | WMS                                       | Автоматизує складські процеси, забезпечує облік запасів і контроль умов зберігання                                                   |
|                        | ERP-системи                               | Інтегрують дані про постачання, фінанси та запаси в єдину інформаційну систему                                                       |
| Інструменти аналітики  | Дашборди та звітність                     | Дають змогу оперативно відстежувати ключові показники ефективності постачання                                                        |
|                        | Прогнозування попиту                      | Сприяє визначенню необхідних обсягів імпорту з урахуванням змін потреб                                                               |
|                        | Інтеграція з цифровими технологіями (IoT) | Створює інформаційні передумови для моніторингу руху та стану вантажів у режимі реального часу                                       |

Джерело: створено автором на основі [5]

інформації та можливості швидкого реагування на зміни. Завдяки поєднанню облікових і аналітичних методів із сучасними цифровими рішеннями можливим є підвищення прозорості процесів, забезпечення контролю за рухом товарів критичного імпорту та мінімізація негативних наслідків порушення постачань.

Разом з тим, враховуючи сучасну практику, існує низка недоліків обліково-аналітичного забезпечення стійкості ланцюгів постачання товарів критичного імпорту в умовах воєнного стану. Основними з них є такі:

- неповнота та несвоєчасність інформації про постачання;
- недостатній рівень інтеграції облікових і аналітичних систем;
- обмежені можливості оперативного прогнозування ризиків;
- залежність від якості первинних даних і людського фактора;
- складність узгодження даних між різними учасниками ланцюга постачання.

Подолання цих недоліків, на нашу думку, потребує комплексного підходу. З цією метою доцільним

є впровадження інноваційних підходів до організації обліково-аналітичних процесів із використанням сучасних цифрових рішень, зокрема ERP-систем (SAP S/4HANA, Microsoft Dynamics 365), систем управління складом і транспортом (WMS та TMS-рішення, наприклад Oracle NetSuite, Manhattan Associates), а також BI-платформ (Power BI, Tableau) для візуалізації та оперативного аналізу даних. Це створює передумови для підвищення рівня автоматизації обліково-аналітичного забезпечення стійкості ланцюгів постачання товарів критичного імпорту, а також сприяє зростанню швидкості обробки інформації та підвищенню точності аналітичних результатів. Водночас особливої ваги набуває забезпечення високого рівня інтеграції даних між усіма учасниками ланцюгів постачання. Крім того, для подолання існуючих недоліків необхідним є застосування технологій відстеження руху вантажів у режимі реального часу (IoT-рішення, GPS-моніторинг), що забезпечить посилення контролю за критичними поставками.

У підсумку, удосконалення обліково-аналітичного забезпечення ланцюгів постачання товарів критичного імпорту є важливим напрямом підвищення їх стійкості, що в умовах воєнного стану, з урахуван-

ням стратегічного значення товарів критичного імпорту для економіки держави та аграрного сектору, набуває особливої актуальності.

**Висновки.** Отже, в умовах повномасштабної війни обліково-аналітичне забезпечення ланцюгів постачання товарів критичного імпорту є особливо важливою складовою їх стійкості. Це дозволить сформувати цілісну інформаційну базу для контролю, аналізу та управління процесами постачання. Функціональна спроможність обліково-аналітичного забезпечення стійкості ланцюгів постачання залежить від того, наскільки узгодженими є облікові та аналітичні процедури, а також від рівня цифровізації та якості інформаційного обміну між учасниками ланцюга. Водночас на практиці існує низка проблем, пов'язаних із фрагментарністю інформаційних по-

токів, недостатньою інтеграцією систем та обмеженими можливостями прогнозування, що знижує загальну результативність управління ланцюгами постачання. Отже, перспективним напрямом їх удосконалення є впровадження цифрових технологій і інтегрованих інформаційних систем, які дозволяють підвищити оперативність, точність та узгодженість обліково-аналітичних процесів. Запропоновані підходи допоможуть підвищити узгодженість інформаційних потоків, забезпечити більш оперативне виявлення ризиків у ланцюгах постачання та покращити якість управлінських рішень щодо товарів критичного імпорту. Це, у свою чергу, сприятиме зменшенню наслідків логістичних збоїв і підвищенню загальної стабільності забезпечення стратегічно важливими ресурсами.

### Список літератури:

1. Верховна Рада України. Про окремі питання щодо забезпечення здійснення імпорту: Постанова КМУ від 24 лютого 2022 р. № 153. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/153-2022-%D0%BF#n9>
2. Mukha T. (2025) Managing Supply Chain Resilience with Digital Logistics Solutions. *Problems of Modern Transformations. Series: Economics and Management*. Vol. 22. Available at: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2025-22-04-03>
3. Ільченко Н., Становий О. Формування стійкості ланцюгів постачання на фармацевтичному ринку. *Економіка та суспільство*. №83. 2026. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7626>
4. Суценок Р., Ільченко Н. Адаптація ланцюгів постачання до викликів воєнного стану. *Товари і ринки*. 2023. № 1. С. 4-16. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/tovary\\_2023\\_1\\_3](http://nbuv.gov.ua/UJRN/tovary_2023_1_3)
5. Скуратова О. Є., Скуратов О. С. Специфіка обліково-аналітичного забезпечення логістичних операцій в аграрному секторі. *Агросвіт*. 2025. №2. С. 81-88. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/5452>
6. Жиглей І. В., Козир В. І. Обліково-аналітичне забезпечення відповідального управління ланцюгами постачання за умови використання технології блокчейн. *Економіка, управління та адміністрування*. 2023. №4 (106). С. 60-68. URL: <https://ema.ztu.edu.ua/article/view/295036/287911>
7. Christopher M., Peck H. (2004). Building the resilient supply chain. *The International Journal of Logistics Management*. Vol. 15(2). 01-14 pp. Available at: [https://www.researchgate.net/publication/228559011\\_Building\\_the\\_Resilient\\_Supply\\_Chain](https://www.researchgate.net/publication/228559011_Building_the_Resilient_Supply_Chain)
8. Ponomarov S. Y., Holcomb M. C. Understanding the concept of supply chain resilience. *The International Journal of Logistics Management*. 2009. №20(1). Pp. 124-143. Available at: [https://www.researchgate.net/publication/235278481\\_Understanding\\_the\\_Concept\\_of\\_Supply\\_Chain\\_Resilience](https://www.researchgate.net/publication/235278481_Understanding_the_Concept_of_Supply_Chain_Resilience)
9. Титенко Л. В. Логістичні принципи формування обліково-аналітичного забезпечення стратегічного управління підприємством. *Економіка і суспільство*. 2017. № 13. URL: [https://economyandsociety.in.ua/journals/13\\_ukr/235.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/13_ukr/235.pdf)
10. Сікач Н. С. Сутність і структура обліково-аналітичного забезпечення системи управління підприємницької діяльності. *Регіональна економіка*. 2024. №2. С. 155-165. URL: [https://re.gov.ua/re202402/re202402\\_155\\_SikachNS.pdf](https://re.gov.ua/re202402/re202402_155_SikachNS.pdf)

### References:

1. Verkhovna Rada Ukrainy (2022). Pro okremi pytannia shchodo zabezpechennia zdiisnennia importu: Postanova KМУ vid 24 liutoho 2022 r. № 153 [On certain issues regarding the implementation of imports: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated February 24, 2022 No. 153]. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/153-2022-%D0%BF#n9>
2. Mukha, T. (2025). Managing Supply Chain Resilience with Digital Logistics Solutions. *Problems of Modern Transformations. Series: Economics and Management*, vol. 22. Available at: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2025-22-04-03>
3. Ilchenko, N. & Stanovyi, O. (2026). Formation of supply chain resilience in the pharmaceutical market [Formuvannia stiikosti lantsiuhiv postachannia na farmatsevychnomu rynku]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, vol. 83, pp. 1–7. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7626>
4. Sushchenko, R. & Ilchenko, N. (2023). Adaptatsiia lantsiuhiv postachannia do vyklykiv voiennoho stanu [Adaptation of supply chains to wartime challenges]. *Tovary i rynky – Goods and Markets*, vol. 1, pp. 4–16. Available at: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/tovary\\_2023\\_1\\_3](http://nbuv.gov.ua/UJRN/tovary_2023_1_3)

5. Skuratova, O. Ye. & Skuratov, O. S. (2025). Spetsyfika oblikovo-analitychnoho zabezpechennia lohistychnykh operatsii v ahrarnomu sektori [Specificity of accounting and analytical support of logistics operations in the agricultural sector]. *Ahrosvit – Agrosvit*, vol. 2, pp. 81–88. Available at: <https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/5452>
6. Zhyhlei, I. V. & Kozyr, V. I. (2023). Oblikovo-analitychne zabezpechennia vidpovidalnoho upravlinnia lantsiuhamy postachannia za umovy vykorystannia tekhnolohii blokchein [Accounting and analytical support of responsible supply chain management using blockchain technology]. *Ekonomika, upravlinnia ta administruvannia – Economics, Management and Administration*, vol. 4 (106), pp. 60–68. Available at: <https://ema.ztu.edu.ua/article/view/295036/287911>
7. Christopher, M. & Peck, H. (2004). Building the resilient supply chain. *The International Journal of Logistics Management*, vol. 15(2), pp. 1–14. Available at: [https://www.researchgate.net/publication/228559011\\_Building\\_the\\_Resilient\\_Supply\\_Chain](https://www.researchgate.net/publication/228559011_Building_the_Resilient_Supply_Chain)
8. Ponomarov, S. Y. & Holcomb, M. C. (2009). Understanding the concept of supply chain resilience. *The International Journal of Logistics Management*, vol. 20(1), pp. 124–143. Available at: [https://www.researchgate.net/publication/235278481\\_Understanding\\_the\\_Concept\\_of\\_Supply\\_Chain\\_Resilience](https://www.researchgate.net/publication/235278481_Understanding_the_Concept_of_Supply_Chain_Resilience)
9. Titenko, L. V. (2017). Lohistychni pryntsyipy formuvannia oblikovo-analitychnoho zabezpechennia stratehichnoho upravlinnia pidpriemstvom [Logistical principles of forming accounting and analytical support for strategic enterprise management]. *Ekonomika i suspilstvo – Economy and Society*, vol. 13, pp. 1408–1418. Available at: [https://economyand-society.in.ua/journals/13\\_ukr/235.pdf](https://economyand-society.in.ua/journals/13_ukr/235.pdf)
10. Sikach, N. S. (2024). Sutnist i struktura oblikovo-analitychnoho zabezpechennia systemy upravlinnia pidpriemnytskoi diialnosti [Essence and structure of accounting and analytical support of the enterprise management system]. *Regionalna ekonomika – Regional Economy*, vol. 2, pp. 155–165. Available at: [https://re.gov.ua/re202402/re202402\\_155\\_SikachNS.pdf](https://re.gov.ua/re202402/re202402_155_SikachNS.pdf)

Дата надходження статті: 27.04.2026

Дата прийняття статті: 26.05.2026

Дата публікації статті: 26.06.2026